

Refonder Vecam – matériau après la soirée ouverte

Contenu

Vers un projet associatif stratégique de VECAM	1
Des thématiques historiques en interaction.....	1
Des questionnements	2
Feuille de route.....	2
Des pistes opérationnelles pour le projet stratégique	2
Reformaliser le projet et redéfinir la gouvernance de VECAM.....	4
Pour avancer dès maintenant :	5

Vers un projet associatif stratégique de VECAM

Des thématiques historiques en interaction

Lors de la soirée de refondation, nous avons ré-interrogé la pertinence des thématiques historiques de VECAM : citoyenneté, numérique et communs et dans une moindre mesure celle sur la mise en débat de la science.

Suite aux échanges, **chaque thématique reste valide** et en cohérence avec les enjeux actuels de la société (d'après l'ensemble des participants), en revanche la manière dont ils s'imbriquent au sein de l'association nécessite d'être retravaillée.

Ces thématiques se sont ajoutées les unes à la suite des autres, il faut maintenant **en penser de manière plus globale l'articulation** au sein du projet associatif de VECAM.

- Il ne faut pas créer de silos, chaque thématique nourrit les deux autres, il y a un fort enjeu pour VECAM de continuer à agir sur les trois.
- La **validité de chaque thématique a été confirmée**

Numérique : Malgré des avancées dans la compréhension du non déterminisme des technologies numériques, on observe toujours une relative division entre des acteurs plutôt techno-enthousiastes et des acteurs techno-méfiants. Notamment, un certain nombre d'acteurs de l'ESS, des Communs non-numériques notamment... manifestent toujours une défiance. Il y a un enjeu pour Vecam de passer d'apports d'expertise à une posture d'**apports plus pédagogiques** auprès de ces acteurs (acculturation, démystifier, culture générale,...). Il reste toujours important, plus globalement, de poursuivre l'effort de politisation du numérique (au service des gens, comme levier de capacitation).

Communs : les Communs sont mieux connus, sortis de leur confidentialité, sans être grand public pour autant. Mais on note un fort besoin de faire réellement mouvement, notamment pour en expliciter le **sens politique** (risques de récupération accrus aujourd'hui), le cadre **juridique** (réciprocité, protection, modèles économiques,...) et d'imaginer un **média** façon 21ème siècle qui permette d'en augmenter la visibilité et la compréhension.

Science en démocratie : ce thème a été cité en introduction, et évoqué par Claire autour des activités de Lyon, mais n'a pas été repris et développé. Peut-être trouve-t-il un prolongement dans le Think Tank façon 21ème ?

Citoyenneté : la citoyenneté, c'est le chapeau global des autres thématiques, garant du sens politique que met VECAM dans son traitement des différents sujets : faire société, augmenter et garantir le pouvoir d'agir de tous, etc. C'est cette entrée qui permet d'articuler les autres. Il y a cependant un **besoin de mixité** plus forte si on observe ces thèmes sous le prisme de la citoyenneté (regrouper de manière effective la diversité que l'on revendique).

Des questionnements

La validité des thématiques n'est pas remise en cause, mais **la capacité de VECAM à agir sur les trois thématiques pose question**. Les besoins constatés sur chacune d'elle sont nombreux et deux pistes se confrontent :

1. Choisir **une des thématiques** et la traiter en priorité, laissant certaines de côté
2. **Continuer à traiter les trois en parallèle**, ce qui demande un élargissement de Vecam

Vu les réticences et la forte dépendance de chaque thématique vis à vis des autres, il paraît logique d'étudier en priorité la seconde option.

La question de la lisibilité de Vecam est également abordée : pour permettre à chacun de porter un message clair, il va devenir important d'en reformuler le modèle associatif et sa gouvernance. D'autant plus si les trois thématiques sont traitées, il faudra **définir différents degrés d'implication en fonction des actions menées selon chaque axe**.

Feuille de route

Des pistes opérationnelles pour le projet stratégique

Si le projet stratégique consiste en l'articulation des trois thématiques, voici les pistes de premières actions à mettre en oeuvre :

- d'abord pour clarifier le projet associatif
- ensuite pour définir les actions à mener, les personnes qui souhaitent s'y impliquer, et celle qu'il nous faudra solliciter en dehors du cercle adhérent.

1. Définir des niveaux d'implication de VECAM par sujet

Il faudrait définir quelles actions et collectifs existent derrière les sujets que souhaite traiter VECAM et surtout notre degré d'engagement / implication pour chacun :

1. assurer une présence de veille,
2. nous impliquer modérément dans des actions pilotées par d'autres,
3. impulser une dynamique plus soutenue en prenant la coordination d'une action

Définir des degrés d'implication permettra également de formaliser une gouvernance associée à chacun (cf dernière partie).

Il s'agira aussi de définir qui (personnellement) souhaite agir sur quel sujet, d'en acter collectivement l'acceptation, et de définir des degrés d'engagement de l'association cohérents vis à vis de ses moyens réels.

2. Travailler au sens politique des Communs et à leur cadre juridique ?

De nombreux collectifs traitent ce sujet de manière parcellaire et selon les actualités du moment. Mais il n'y a pas de réel collectif qui traite formellement cette question. A voir si VECAM souhaite porter le sujet et animer une dynamique collective pérenne autour de la question. Cependant la présence de plusieurs juristes qui ont et continuent de travailler à cette question ouvre des possibilités de mutualisation des réflexions plus juridiques.

La formalisation du sens politique des Communs a été perçue comme un besoin fort durant la soirée.

3. Repenser nos modalités d'action

VECAM dispose déjà d'**une fonction ThinkTank et d'un Média** (son site) qui traitent de ces trois thématiques. Suite à la soirée "refondation", il apparaît qu'au 21^{ème} siècle, et vis à vis des besoins des autres acteurs, il serait intéressant de **repenser les modalités d'action autour de ces deux éléments**, qui restent par ailleurs plus que jamais nécessaires. *Grosso modo*, il nous faut un think tank pour formaliser une pensée, un média pour la communiquer, la partager... voire la co-construire ?

Le manque d'un média dédié aux communs a par ailleurs été pointé lors de la soirée "refondation", et un projet (sans encore de concret) est en cours de lancement, porté par un collectif autour de SavoirsCom1 et des acteurs de Lille. Il faudra voir comment Vecam peut et/ou veut s'impliquer dans cette dynamique, aux côtés de Michel B.

Repenser ces deux entrées sous le prisme de la mixité, de l'ouverture à d'autres regards :

- **Co-production** : construction collective de la connaissance - élargir le champs des contributeurs (H/F, chercheurs et non chercheurs, jeunes, . . .)
- **Pédagogie** :
 - Lancer des campagnes dédiées et en partenariat (acteurs ESS, AMAP,...), réaliser des dossiers thématiques,...
 - pluri-média (pour élargir l'audience, toucher des publics différents), ce qui nécessite de nouvelles compétences (graphisme, montage vidéo, capta son,...) et/ou outils (soundcloud comme par exemple [la liste de Sylvie](#)). Le site de Vecam comporte essentiellement du texte mais peut accueillir tous les medias.
 - Transmission "physique" (événementiel, séminaires streamés, auditions citoyennes...)

Les fonctions ThinkTank et Média sont fortement complémentaire et doivent se penser mutuellement. Ce sont les entrées opérationnelles qui semblent le plus fédérer au sein et en dehors de VECAM.

Quelques éléments de vision pour un **Think Tank citoyen du 21^{ème} siècle** - vers un CNUM citoyen ?

- **Raison d'être** :
 - Aider à penser, espace d'échange entre des acteurs d'échelles et de terrains différents, guider l'action.
 - **Placer la recherche au service de l'action de terrain**, voir la co-produire
- **Cibles** : décideurs, mouvements sociaux => besoin d'un média pour mieux disséminer auprès de cibles larges (ex. du MOOC des Colibris - 26K inscrits). Aller chercher les "Monsieurs Jourdain" des Communs, et qui auraient à gagner à relier certaines parties de leurs actions aux cadre des communs.
- **Acteurs** : co-production en mixité (société civile, chercheurs, hommes/femmes, jeunes/vieux, entreprises, acteurs sociaux,...) à chaque niveau de réalisation
- **Modalité d'action** :
 - relation dialectique (terrain / synthèse), la connaissance évolue (on en est destinataire ET potentiellement producteur)

- Méthodologie co-créatives, impliquantes, inspirées d'une éducation populaire 2.0
- Nécessité d'une marque / d'un média
- **Les contenus produits :**
 - diversifier les supports (vidéo, audio, différentes durées, graphiques, schémas, photos, textes..).
 - Contenus ludiques et évolutifs, à l'intersection de ceux qui font et de ceux qui observent // Abandonner les rapports
- **Questionnements :** quid des moyens ? Quid de la mobilisation citoyenne / co-production dans le cadre de sujets "experts" (quelle place pour chacun)?

4. Des sujets moins collectifs

Au sein de VECAM, certains sujets seront peut-être portés moins collectivement, mais auraient toute leur place, avec des engagements plus individuels de membres, mais qui s'intègrent dans tous les cas à la fonction ThinkTank/média.

Vecam ne doit pas s'interdire d'explorer d'autres sujets, quitte à travailler avec d'autres collectifs.

Reformaliser le projet et redéfinir la gouvernance de VECAM

Déjà à l'ordre du jour pour partie, la gouvernance de VECAM gagnerai à être formalisée, en particulier pour favoriser la mixité des adhérents et faciliter l'implication de nouveaux venus, et différents niveau d'investissement des membres :

- Inscrire au JO la baseline "citoyenneté dans une société numérique" adoptée déjà pour le site
- Officialiser la dénomination "Contributeurs actifs" en place de conseil d'administration (vérification compatibilité légale).
- Revoir la présidence pour éviter le cumul dans le temps.
- Revisiter les statuts et le règlement intérieur vis à vis des nouveaux axes stratégiques
- Formaliser la gouvernance et les modalités de représentation/ d'engagement de l'association à chaque niveau (ex: libre lorsqu'il s'agit de participer à un événement, sous réserve de non opposition lorsqu'il s'agit de co-organiser un événement, validation décision collective lorsqu'une action engage en profondeur l'asso). Cela permet de faciliter la validation des engagements que de faciliter la visibilité des sujets au sein de VECAM.
- Relancer une campagne d'adhésion
- Réaliser un "kit" du nouvel arrivant qui reprend un historique synthétique, explicite les modalités de gouvernance, et rend disponible l'ensemble des outils (explicite outil/ usage associé / lien d'accès). Il s'agit d'asseoir le fonctionnement et les outils, ainsi que les usages associés.

Pour avancer dès maintenant :

“Choisir le plus petit pas concret, qui aura le plus grand impact possible.”

A l'issue de la soirée, il reste de nombreux questionnements, mais ils peuvent trouver des réponses dans l'actions, dans la mesure où les différentes pistes imaginées constituent toutes des endroits à débroussailler. Il va donc falloir expérimenter sans chercher à trancher.

Dès maintenant nous pourrions :

1. Avancer rapidement sur les éléments de production internes en s'appuyant sur les productions de la soirée “refondation” et les outils existants (Kit du nouvel arrivant)
2. Expérimenter un Think Tank citoyen du 21 ème siècle : choix d'un thème, approcher des contributeurs potentiels, imaginer des modalités d'inclusion de publics variés dans une démarche de co-production et d'appropriation des enjeux du sujet choisis.